

## MODULREIHE

Weiterbildung für Betriebsräte,  
Mitglieder im Wirtschaftsausschuss  
und Mitglieder von JAV und SBV

BETRIEBSRÄTE-  
**AKADEMIE**  
MITTE



Transformation aktiv mitgestalten,  
Innovationen begleiten,  
Beschäftigung sichern

# ZUKUNFT IM INDUSTRIELLEN WANDEL

IG METALL  
**BETZDORF, HERBORN,  
MITTELHESSEN**

Transformation aktiv mitgestalten,  
Innovationen begleiten,  
Beschäftigung sichern

# ZUKUNFT IM INDUSTRIELLEN WANDEL

## LIEBE KOLLEGINNEN UND KOLLEGEN,

**Gesellschaft und die Wirtschaft befinden sich im stetigen Wandel.** Veränderungsgeschwindigkeit sowie Komplexität haben deutlich zugenommen. Bestehende Geschäftsmodelle kommen unter Druck oder entfallen gar komplett: Reorganisation, Prozessveränderungen, Effizienzsteigerungen, Kosteneinsparungen und Investitionsprogrammen bis hin zu neuen dominierenden Themen einer nachhaltigen und digitalen Unternehmensausrichtung mit neuem Geschäftsmodell bestimmen den Alltag.

**Welche Lösungen gibt es darauf? Wie kann Zukunft aussehen und wie können sich Betriebsräte positionieren und proaktiv einbringen.**

Der Wandel der Industrie und der damit verbundene Veränderungsprozess muss zwischen den betrieblichen Parteien gemeinschaftlich vorangetrieben und gestaltet werden. Betriebsräte müssen in diesen Prozessen aktive Rollen übernehmen und in Entscheidungs- bzw. Planungsprozesse eingebunden werden.

**Hierfür werden Kenntnisse benötigt, die in der Modulreihe vermittelt werden.**

**Wir freuen uns auf eure Teilnahme!**

Sem.-Nr.: A20023350134 | 19./20. Juni 2023 (mit Übernachtung)  
Hotel Gutshof, Im Gutshof 1, 35745 Herborn  
Kosten: Seminargebühr 530€, Verpflegung ca. 96€, Übernachtung 92€

## MODUL I

### Restrukturierung, Transformation – Herausforderungen rechtzeitig erkennen und Transformation fair gestalten

**Offt lassen sich Unternehmenskrisen bereits in einem früheren Stadium erkennen. Der Betriebsrat kann mit erprobten Mitteln wichtige Erkenntnisse aus dem Handeln (oder auch Nicht-Handeln) der Unternehmensleitung über den Zustand des Unternehmens gewinnen.**

Neben der Analyse der wirtschaftlichen Entwicklung spielt vor allem die unternehmerische Mittel- und Langfriststrategie eine große Rolle. Wer die Planungsannahmen und Vorhaben kennt, kann hinterfragen und sich konstruktiv in Beratungen einbringen.

Nicht jede Restrukturierung dient der Profitmaximierung, sondern dient auch der unternehmerischen Daseinsvorsorge. Nahezu jeder

Wertschöpfungsinhalt und jede administrative Leistung kann verbessert und auch humanisiert werden. Anhand von Überprüfungen, Anpassung und wertschöpfender Neuaufstellung, können Betriebe im Sinne der Beschäftigten fortentwickelt werden und wettbewerbsfähiger aufgestellt werden. Betriebsräte sollten deshalb die Planungen, die Konzepte und die Strategien umfassend analysieren und ihre Ideen hierzu einbringen.

## Themen im Seminar

- ▶ Organisation und Entwicklungsmöglichkeiten der Betriebsratsarbeit bzw. des Wirtschaftsausschusses
- ▶ Informations- und Beteiligungsrechte in der Transformation
- ▶ Fördermöglichkeiten für Unternehmen und Mitarbeiter
- ▶ Krisenfrüherkennung im Generellen
- ▶ Einbindung und Beteiligung von internem und externem Sachverstand
- ▶ Wichtige betriebswirtschaftliche quantitative und qualitative Kennzahlen
- ▶ Möglichkeiten zur konstruktiven Einbringung in die Zukunft des Unternehmens
- ▶ Innovationsmanagement

## Referenten

**Sascha Cavellius/ Wilfried Beckmann**, EWR-Consulting Frankfurt am Main  
**Mario Wolf**, Zweiter Bevollmächtigter IG Metall Mittelhessen  
**Oliver Scheld**, Erster Bevollmächtigter IG Metall Herborn  
**Maik Grundmann**, Bezirkssekretär IG Metall Bezirk Mitte

Sem.-Nr.: A20023341120 | 28. September 2023, 09:00 bis 17:00 Uhr

Ort: Hotel Gutshof, Im Gutshof 1, 35745 Herborn

Kosten: Seminargebühr 270,00, Verpflegung ca. 45,00

## MODUL II

### Geschäftsfeldinnovation – Ein Schlüssel zur Gestaltung der Zukunft

**Wie wir die Transformation gestalten müssen, ist eines der Schlüsselthemen für die Zukunft und für die Sicherung unserer Beschäftigten in den Betrieben.**

Die Gesellschaft wird durch den Wandel in vielen Lebens- und Arbeitsbereichen verändert. So führt die CO<sub>2</sub>-Verringerung des zum Beispiel zur Veränderung von Technologien in der Automobilindustrie. Infolgedessen sinkt der Bedarf an Produkten für konventionellen Pkw-Verbrennungstechnologie.

Es ist für viele Unternehmen überlebensnotwendig, neue Geschäftsfelder zu finden und neue Produkte zu entwickeln. Für Beschäftigte geht es hier dann um Sicherung von Ein-

kommen und Arbeitsplätzen.

In diesem Modul werden Maßnahmen und Strategie erläutert und diskutiert, die eine Neuausrichtung und Geschäftsfeldinnovationen befördern können.

Neben aktiven Einforderung von Informationen, Beratung und Mitbestimmung, wollen wir Methoden aufzeigen, wie Betriebsräte Ideenfindungsprozesse starten und Transformationsszenarien proaktiv erarbeiten können..

### Themen im Seminar

- ▶ Chancen und Risiken durch Transformation und Digitalisierung der Arbeitswelt
- ▶ Technologieentwicklung und Technologieeinführung
- ▶ Transformationsszenarien in Unternehmen, die noch profitabel sind, in angekündigten Schließungsszenarien, in akuten Schließungsszenarien bis hin zu einer Insolvenzsituation
- ▶ Beteiligung an Veränderung als Humanisierungsfaktor der Arbeitswelt
- ▶ Auswirkung auf Beschäftigte und Qualifizierung
- ▶ Betriebsverfassung, Betriebsvereinbarungen und Tarifverträge als Instrumente der Gestaltung

### Referent\*innen

**Silke Nötzel**, Stabstelle Mobilität und Fahrzeugbau, IG Metall Vorstand

**Mario Wolf**, Zweiter Bevollmächtigter IG Metall Mittelhessen

**Oliver Scheld**, Erster Bevollmächtigter IG Metall Herborn

**Maik Grundmann**, Bezirkssekretär IG Metall Bezirk Mitte



# MODULREIHE

Weiterbildung für Betriebsräte, Mitglieder  
im Wirtschaftsausschuss  
und Mitglieder von JAV und SBV

BETRIEBSRÄTE-  
AKADEMIE  
MITTE



## Freistellung

Die Tagesseminare vermitteln für die Arbeit der Betriebsräte und Vertrauenspersonen schwerbehinderter Menschen erforderliche arbeitsrechtliche und betriebsverfassungsrechtliche Kenntnisse. Eure Teilnahme erfolgt gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG bzw. § 179 Abs. 4 SGB IX. Auf eine ordnungsgemäße Beschlussfassung sowie die Information an den Arbeitgeber ist zu achten.

## Kosten

Die Seminargebühren betragen bei Modul I / 530€ und bei Modul II 270€ pro Person. Hinzu kommen die jeweiligen Kosten für die Verpflegung im Seminarhaus. Der Arbeitgeber hat die Seminarkosten zu zahlen. Die Seminargebühr zzgl. den Verpflegungskosten werden dem Arbeitgeber im Nachgang der jeweiligen Tagesschulung in Rechnung gestellt. Reisekosten sind direkt mit dem Arbeitgeber abzurechnen.

## Bei Fragen gerne melden!

### Kontakt BR-Akademie:

**Anna Kortmann**

Telefon 069 1338920-13

[anna.kortmann@BR-Akademie-Mitte.de](mailto:anna.kortmann@BR-Akademie-Mitte.de)

### BetriebsräteAkademie Mitte

Wilhelm-Leuschner-Straße 83

60329 Frankfurt am Main

Telefon 069 1338920-0

Fax 069 1338920-29

[seminare@br-akademie-mitte.de](mailto:seminare@br-akademie-mitte.de)

IG METALL  
**BETZDORF, HERBORN,  
MITTELHESSEN**

# Anmeldung

Wir bitten euch beide Module jeweils einen Beschluss zu fassen und eine Kostenübernahmeerklärung vom Arbeitgeber zu übermitteln.



## Zukunft im industriellen Wandel

Hiermit melde ich mich verbindlich für folgende Module an:

Anmeldung			
Freistellung nach § 37 Abs. 6 BetrVG			
Name	19.06./20.06.2023	A20023350134	<b>Modul I</b> Restrukturierung, Transformation – Herausforderungen rechtzeitig erkennen und Transformation fair gestalten
Vorname	28.09.2023	A20023341120	<b>Modul II</b> Geschäftsfeldinnovation – Ein Schlüssel zur Gestaltung der Zukunft
PLZ, Ort	Telefon Privat/Dienstlich		
Straße	E-Mail		
Arbeitgeber	Ich bin damit einverstanden, dass die zur Weiterbearbeitung notwendigen Daten auf elektronischen Datenträgern gespeichert werden. Ein Beschluss gemäß § 37.6 BetrVG bzw. § 20.3 BetrVG wurde gefasst, der Arbeitgeber ist informiert.		
PLZ, Ort	Die Teilnahmebedingungen der Veranstalter erkenne ich an. Datum, Unterschrift		
Straße			
Gewerkschaft			
Mitgliedsnummer			

**Anmeldungen bitte per Mail an die BetriebsratsAkademie Mitte**